



دانشگاه کارآفرینی

بومینو طراحی کسب و کار

بوم تیم

سارا داریان

من یک ایده دارم

از کجا شروع کنم؟



تیم سازی





بومینو طراحی کسب و کار

نام اعضا، نقش، مهارت	اهداف مشترک	ارزش های تیم	قوانین، فعالیت ها															
نقاط قوت و درایی ها	نقاط ضعف و ریسک ها	اهداف شخصی	نیازها و انتظارات															
بخش مشتری:	راه حل:	ارزش پیشنهادی بنگا:	مسئله:															
<table border="1"> <tr> <td>نوع مالکیت</td> <td>نوع مالکیت خود</td> <td>آسانی</td> </tr> <tr> <td>شریک</td> <td>خود</td> <td>ارزایی</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>خرید</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>تعمیر</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>پس و فروش</td> </tr> </table>	نوع مالکیت	نوع مالکیت خود	آسانی	شریک	خود	ارزایی			خرید			تعمیر			پس و فروش	<p>امکان سازی: گنیه محصول پذیرفتنی: Minimum Viable Product (MVP) انتخاب سازی:</p>	<p>مشخصات ما میزبان:</p>	<p>مشکل ما:</p>
نوع مالکیت	نوع مالکیت خود	آسانی																
شریک	خود	ارزایی																
		خرید																
		تعمیر																
		پس و فروش																
تعلیمات های کلیدی:	ساختار کلیدی:																	
جرایم های در آمدی:	ساختار هزینه:																	



بومینو طراحی کسب و کار

نام اعضا، نقش، مهارت	اهداف مشترک	ارزش های تیم	قوانین، فعالیت ها															
نقاط قوت و درایی ها	نقاط ضعف و ریسک ها	اهداف شخصی	نیازها و انتظارات															
بخش مشتری:	راه حل:	ارزش پیشنهادی بنگا:	مسئله:															
<table border="1"> <tr> <td>نوع مالکیت</td> <td>نوع مالکیت خود</td> <td>آسانی</td> </tr> <tr> <td>شریک</td> <td>خود</td> <td>ارزایی</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>خرید</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>تعمیر</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>پس و فروش</td> </tr> </table>	نوع مالکیت	نوع مالکیت خود	آسانی	شریک	خود	ارزایی			خرید			تعمیر			پس و فروش	<p>امکان سازی: گنیه محصول پذیرفتنی: Minimum Viable Product (MVP) انتخاب سازی:</p>	<p>مشخصات ما میزبان:</p>	<p>مشکل ما:</p>
نوع مالکیت	نوع مالکیت خود	آسانی																
شریک	خود	ارزایی																
		خرید																
		تعمیر																
		پس و فروش																
تعلیمات های کلیدی:	ساختار کلیدی:																	
جرایم های در آمدی:	ساختار هزینه:																	

چرا امروزه بیشتر کارها توسط تیم انجام می شود؟

- محصولات و خدمات هر روپیچیده تر می شوند و به طیف گسترده ای از مهارت ها و فناوری ها نیاز دارند .

- در اقتصاد جهانی امروز ، افراد باید فراتر از مرزهای فرهنگی ، سازمانی و جغرافیایی با یکدیگر همکاری کنند ، پس به تیم های با عملکرد بالا نیاز است .



تفاوت گروه و تیم



GROUPS VS TEAMS		
Factor	Group	High performing team
Size	Unlimited	Limited (normally 6-8)
Leadership style	Dictatorial or non-existent	Mixture of authoritative and coaching style**
Different viewpoints	Unwelcome	Welcome
Goals	May or may not have goals	Agreed and shared goals
Recruitment of members	You arrived and they were already there!	You considered gaps in the team and recruited for them
Membership	Conformance	Complementary roles
Decision-making	Top down	Shared
Review	Self-reflection on personal agenda	Shared feedback on team effectiveness
Problems	Blame culture	Mutual support
Relationships	Adversaries	Friends



تیم با عملکرد بالا چه تیمی است ؟

تیمی که مهارت ها ، نگرش ها و شایستگی های اعضای آنها امکان دستیابی تیم به اهدافش را فراهم می کند .

اعضای این تیم :

- اهداف را تعیین می کنند .
- تصمیم گیری می کنند .
- گفتگو می کنند .
- تعارض ها را مدیریت می کنند .
- مشکلات را در فضایی آکنده از پشتیبانی و احترام برطرف می سازند

تا به اهدافشان برسند .

افراد و نقش ها

- نام اعضای تیم چیست ؟
- نقش هر کدام در تیم چیست ؟



اهداف مشترک

- تیم شما می خواهد به چه اهدافی برسد ؟

- اهداف کلیدی تیم که قابل اندازه گیری و زمان

بندی شده باشند ، کدامند؟



اهداف شخصی

- اهداف شخصی هر یک از اعضای تیم چیست؟
- چه برنامه های شخصی را می خواهید در تیم پیش ببرید؟



ارزش های تیم

- اصول هدایت کننده تیم چه چیزهایی هستند؟
- ارزش های مشترک تیم که باید رعایت شوند ، کدامند ؟



نیازها و انتظارات

- هر یک از اعضای تیم برای موفق شدن چه نیازهایی دارند؟

- نیازهای شخصی هر یک از اعضا برای داشتن عملکرد بهتر چیست؟



قوانین و فعالیت ها

- چه قوانینی می خواهید در تیم اعمال کنید؟
- اعضای تیم چگونه باید با هم در ارتباط باشند؟
- چطور تصمیم گیری می کنید؟
- چطور فعالیت هایتان را اجرا و ارزیابی می کنید؟

نقاط قوت و دارایی ها

- مهارت های موجود در تیم که برای دستیابی به اهداف تیم کمک می کنند ، کدامند؟
- مهارت های فردی و بین فردی که در تیم وجود دارد کدامند ؟
- شما به صورت فردی و تیمی در چه کارهایی بهترین هستید ؟

نقاط ضعف و ریسک ها

- هر یک از اعضای تیم به صورت فردی و تیمی چه نقاط ضعفی دارند؟
- اعضای تیم چه چیزهایی را باید در مورد یکدیگر بدانند؟
- چه موقع و محدودیت هایی ممکن است سر راه تیم قرار گیرد؟

هدف

• چه چیزی باعث شد که این کار را شروع کنید؟



سپاس از همراهی شما